



...التحليل الآن

دورية متخصصة في الشؤون الدولية تصدر عن مؤسسة الأهرام

رئيس التحرير
أحمد ناجي قمحةرئيس مجلس الإدارة
عبدالمحسن سلامة

بنكك في إيدك
دلوقتي تقدّر تعمل معاملة بنك فيبنكية من على موبيلك عن طريق NBE MOBILE APP
من البنوك الإلهي المصري
بنك الأهلي المصري
www.facebook.com/D9:85:D8:AC:D9:84:D8:A9-
D8:A7:D9:84:D8:B3:D8:A7:D8:B3:D8:A9-D8:A7:D9:84:D8:AF:D9:88:D9:84:D9:8A:D8:A9-
118966715355890/

من المتاح - ملف العدد
twitter.com/siyassadawlia

معضلة الأمن: مؤسسات الأمن الداخلي بين إعادة الهيكلة والبناء في مصر

حسين حمودة © 11-6-2012



(https://www.addtoany.com/share?url=http:3A:2F:2Fwww.siyassa.org.eg:2FNews:2F2341.aspx:23desc&title=D9:85:D8:B9:D8:B6:D9:84:D8:A9:20:D8:A7:D9:84:D8:A3:D9:85:D9:86:E2:80:AE:3A:E2:80:AC:7
(/#facebook) (/#twitter) (/#whatsapp) (/#telegram) (/#linkedin) (http://www.siyassa.org.eg/Print/2341.aspx)

ارتبطت الأجهزة الأمنية في دول "الربيع العربي" بالنخب الحاكمة، التي روجت لما يمكن وصفه بالأيديولوجية الأمنية، التي كانت تبرر تحويل الوظائف الأمنية للدولة إلى هدف في حد ذاته، منفصلا عن بقية وظائف وأدوار الدولة الحديثة، فقد تم تقليص مخصصات الوظائف الأساسية، مثل التعليم، والخدمات الصحية، في كثير من الدول العربية من أجل توفير موارد أكبر للإنفاق على الأمن الداخلي.

وقد تضم دور هذه الأجهزة في مجال القمع، وتورطت في ممارسة انتهاكات منهجية للقانون وحقوق الإنسان، كما جرى في بعض الدول العربية اختراق أمني وصريح للسلطة القضائية والمجالين السياسي والإعلامي، وقد أدى كل ذلك إلى عدد من الإشكاليات فيما يتعلق بالبنية الداخلية والتأهيلية للأجهزة الأمنية نفسها، حيث كان يتم اختيار أفراد وضباط الشرطة على أسس قبلية أو جهوية، كما كانوا يتلقون تدريباً يزرع في نفوسهم الشعور بالتميز الاجتماعي، والقدرة على خرق القانون، وانتهاك حقوق الإنسان.

لقد فرضت الطبيعة الشمولية للدولة والحكم الفردي المنتشر في الدول العربية مهام وأعباء كبيرة على الأجهزة الأمنية، جعلتها في موقف الحليف للنخبة الحاكمة، حيث غلبت الأمن السياسي على الأمن الاجتماعي، مما أدى إلى تصاعد حجم التجاوزات التي ارتكبتها هذه الأجهزة، وإلى استخدام معايير مزدوجة في تطبيق القانون وأحكام القضاء، لقد انعكس احتكار السلطة، والفساد، وغياب الرقابة الشعبية، والشفافية بقوة على الأجهزة الأمنية، فتراجع الأداء الأمني، وظهرت مشكلات وأزمات في بنية الأجهزة الأمنية، وأساليب عملها وتدريبها.

وقد كانت عملية إصلاح الأجهزة الأمنية جزءاً مهماً من كل تجارب التحول الديمقراطي، سواء في أوروبا الشرقية، أو أمريكا اللاتينية، وقد أسهمت الأمم المتحدة ومنظماتها في عمليات إعادة تأهيل الشرطة وإصلاحها في هذه الدول، وبالتالي فهناك خبرات سابقة، ودروس مستفادة يمكن البناء عليها في إصلاح أجهزة الشرطة العربية.

يبدأ بخطأها، وتعتذر للمواطنين عما صدر من تجاوزات في حقهم، لقد كان عنف الشرطة وتجاوزاتها من ضمن أسباب الثورات
ير الثائرة، ثم كلفت باستعادة الأمن، دون أن تخضع لإعادة هيكلة وتأهيل، ومن ثم اتسم سلوكها بالارتباك والبطء والتوتر.



كأنه في ذلك لعدة اعتبارات منها قدم وروسخ المنظومة الأمنية في مصر وتصميم جهازها الأمني، حيث تجاوز عبد العالين بك
بالجهاز كان سبباً رئيسياً في سخط الشعب المصري وتفجر الثورات

...التحليل الآن

دورية متخصصة في الشؤون الدولية تصدر عن مؤسسة الأهرام

انعكس فساد العقيدة الأمنية على سوء تقدير قيادات وزارة الداخلية لأحداث الثورة على صعبيين:

رئيس مجلس الإدارة

الأجهزة الأمنية تقبل التغيير في الحركات الاحتجاجية المضجرة للثورة، الآخر: سوء تقدير حجم الحركات الاحتجاجية وتأثيراتها، كما بدت مساوئ النهج المركزي في إدارة مرفق الأمن في مصر، في المحافظات
التي اشتعلت فيها الأحداث، حيث تقاسم المحافظون عن القيام بمسئوليات حفظ الأمن فيها، وفق مقتضيات قانون الإدارة المحلية.

وظهرت مثالب فكرة الاستعانة بالبلطجية والمسجلين، والعناصر الإجرامية، في مشاركة رجال الشرطة ليسط سيطرتهم على مناطق نفوذ الجماعات الدينية بصعيد مصر تحديداً، فقد استغل البلطجية والمسجلون
حالة إعياء وإرهاق قوات الأمن، خلال أحداث 25 يناير 2011، حيث تم استغلالهم في تنفيذ عمليات العنف ضد قوات الأمن، كما بدت مساوئ النهج المركزي في إدارة مرفق الأمن في مصر، في المحافظات
التي اشتعلت فيها الأحداث، حيث تقاسم المحافظون عن القيام بمسئوليات حفظ الأمن فيها، وفق مقتضيات قانون الإدارة المحلية.

منطقتي أو فنية، كما اتضح أن وزارة الداخلية قد استغنت عن الأجهزة الأمنية التي كانت موجودة في المحافظات، كما تأثر قطاع كبير من أعضاء هيئة الشرطة بسلوك وأخلاقيات بعض ذوي النشاط الإجرامي.
واتضح أن هناك ضباطاً وأفراد شرطة مارسوا الفساد، وكانوا يربحون أموالاً طائلة بطريقة غير مشروعة.

أليات إعادة البناء - المفاهيم، والأليات:

انعكس سوء أداء وفساد جهاز الشرطة على نظرة المواطنين شديدة السلبية والسخط تجاهه، ومن هنا، تتجلى ضرورة التخلي عن الأيديولوجية الأمنية بتحقيق نوع من التوازن بين متطلبات وضرورات الأمن،
وعملية التحول الديمقراطي والإصلاح السياسي، وإمكانية تداول السلطة، ويجب على الأجهزة الأمنية العربية أن تستعد للعمل في بيئة سياسية واجتماعية، تقوم على الفصل بين السلطات، واحترام القانون وحقوق
الإنسان.

وفي هذا الإطار يجب أخذ المعايير، والمفاهيم الآتية في الحسبان:

1 - إن العملية المرجوة لإعادة بناء وإصلاح وزارة الداخلية هي عملية إعادة بناء "Restructuring" وليست "إعادة هيكلة" "Rebuilding"، كما يردد أغلبية المنادين والقائمين على عملية الإصلاح.

- يجب أن تتطوّر عملية إعادة بناء أجهزة وزارة الداخلية من عقيدة أمنية جديدة، تركز على حماية أمن الوطن والمواطن، بدلا من العقيدة السابقة الفاسدة، التي كانت تركز على خدمة الحاكم وأعوانه.

- لا تنطوي عملية إعادة البناء والهيكلية على رغبة انتقامية من بعض الفصائل السياسية والدينية، لتصفية حسابات الماضي.

- أن يكون المعيار في عملية فصل ودمج بعض الإدارات والأنشطة، التي كانت موكلة إلى وزارة الداخلية من عدمه، هو مدى الارتباط الوثيق لتلك الإدارات والأنشطة بالمهام والمسئوليات الأمنية التي تقع على عاتق الأجهزة الأمنية في
الدول الديمقراطية.

- مراعاة عدم الوقوف في الفهم الخاطئ لنظام "الشرطة المجتمعية" في بعض دول العالم، واستنساخها بصورة مشوهة تؤدي إلى تكوين كيانات نظامية "شبه عسكرية" ومسلحة، في ضوء استجابة المواطنين وتعاطفهم مع تجربة "اللجان
الشعبية"، إبان الشهور الأولى للثورة، التي لا ينبغي الارتكان إليها في الأحوال العادية.

- أن يتسق الهيكل التنظيمي المقترح مع المسئوليات والمهام التي تضطلع بها الوزارة.

- أن تكون الاستعانة بخريجي بعض الكليات والمعاهد المصرية، مثل كلية الحقوق للاتحاق بأكاديمية الشرطة، ذات طبيعة استثنائية، تفرضا ظروف التداعيات الأمنية فحسب.

- تدعيم دور شركات الأمن الخاص وأمن المصالح والوزارات والهيئات الحكومية، والمسمى بـ "الأمن الإداري"، من خلال إشراف إدارة متخصصة بوزارة الداخلية على عملية تدريب العاملين بهذه القطاعات وصلطهم ورفع كفاءتهم.

- ضرورة تحلي قيادات وزارة الداخلية بالوعي السياسي، دون التدخل المباشر في الشؤون السياسية.

ولا شك في أن وظيفة إنفاذ القانون هي "خدمة عامة نشأت عن وجود القانون"، وهي ليست المهنة التي تتمثل في تطبيق حلول نمطية لمشكلات نمطية تحدث على فترات منتظمة، بل هي فن استيعاب القانون "نصا وروحا"، فالموظفون
المكلفون بإنفاذ القانون يجب أن يكونوا قادرين على التمييز بين درجات لا حصر لها من اللون الرمادي، وليس مجرد التمييز بين الأسود والأبيض، والخطأ والصواب.

وانطلاقا مما سبق، من الأفضل إعادة تسمية وزارة الداخلية باسم "وزارة الأمن وإنفاذ القانون"، وتغيير شعار الشرطة الحالي "الشرطة في خدمة الشعب" إلى "الشرطة درع القانون وسيفه"، وذلك لاتساقه والمقاصد الحقيقية لوظيفة إنفاذ
القانون، كما عرفتها الجهات المعنية على المستوى الدولي من جهة، ولعدم جدوى شعار الأول من جهة أخرى، ويمكن تحديد أهم الإجراءات المتعلقة بإصلاح أجهزة وزارة الداخلية فيما يلي:

- إجراء الإصلاحات التشريعية اللازمة للقوانين واللوائح التنظيمية، خاصة اللوائح المنظمة لمسئوليات وإصلاحات موظفي إنفاذ القانون، والمنظمة لقانون هيئة الشرطة، ووضع ضوابط لمساءلة الأجهزة الأمنية، في إطار الإصلاح
المؤسسي الذي يراعي المبادئ الأساسية لقانون حقوق الإنسان، والقانون الدولي الإنساني، كما يجب التنويه إلى أن قوات الأمن المركزي، والتي تمثل قوات "شبه عسكرية"، تعد مخالفة للدستور والإعلان الدستوري المطبق في الوقت
الحالي، ويجب النظر في تقنين وضعها.

- تأسيس مدونة لقواعد السلوك الأخلاقي للموظفين المكلفين بإنفاذ القوانين، إذ يتعين على موظفي الإدارة المسئولين في هيئات إنفاذ القانون أن يراقبوا المواقف والسلوك، لا من منظور الأخلاق الشخصية فحسب، بل ومن منظور
"الأخلاق الجماعية"

3 - تأسيس جهاز معلوماتي كفاء، منوط به حماية الأمن الداخلي، وذلك شرطية أن يواكب هذا الجهاز متطلبات التحول الديمقراطي، وأن يخضع لمختلف وسائل الرقابة (تشريعية، قضائية، شعبية، مجتمعية، ذاتية)، كما يجب الإسراع
في إصلاح منظومة الإعلام بوزارة الداخلية، التي فشلت في مد جسور الثقة بين المواطنين ورجال الشرطة.

- سرعة تنفيذ البرامج الدولية المتعارف عليها في مجال مد جسور الثقة بين المواطنين وجهاز الشرطة، في إطار مفهوم الشرطة المجتمعية.

- سرعة إصدار قانون حرية تداول المعلومات، والمقصود بالمعلومات هنا، معلومات هيئات الدولة والهيئات الخاصة، ولقد ثبت بالدليل القاطع أن نقص المعلومات المتاحة للجمهور يؤدي إلى تفشي الفساد، وإلى إساءة استخدام السلطة
السياسية لصالحياتها.

- تأسيس إدارة متطورة لتقييم الأداء الأمني، وذلك تحت مسمى "الإدارة العامة لمتابعة الأداء الأمني"، على أن تكون إدارة شرطية يمكن مدني، قوامه خبراء تنمية وإدارة الموارد البشرية، والعلاقات العامة، والإدارة العامة، وإدارة الأعمال،
والاقتصاد، وغيرها من التخصصات التي تسهم في إرساء وتقييم وتطوير الأداء الأمني.

أليات - تحديات المرحلة الانتقالية:

استهدفت ثورة 25 يناير إسقاط النظام السياسي الذي كان يهيمن على الأوضاع في مصر على مدى العقود الثلاثة السابقة، إلا أن ما صاحب هذه الثورة من توترات ومظاهر أمنية سلبية قد أثار بعض المخاوف من
أن يؤدي انهيار النظام إلى انهيار في مؤسسات الدولة المصرية ذاتها، ولقد واجه المجتمع المصري صعوبة في بدائل لمؤسسات النظام المنهار، في ظل التباين في وجهات النظر حول المرحلة الانتقالية.

ومن أهم هذه التحديات التي تواجه المجتمع المصري، إعادة الأمن، والانضباط، في ظل تراجع القدرة الأمنية، نتيجة للعديد من الأسباب منها:

- حل أجهزة الضبط الأمني والسيطرة، وتبلور قناعة لدى بعض قطاعات الشعب بعدم الحاجة إلى مثل هذه الأجهزة.

مؤلفها: د. أحمد ناجي قمحة

مهم

ية



...التحليل الآن

دورية متخصصة في الشؤون الدولية تصدر عن مؤسسة الأهرام

تحريرية إلى مرحلة التحرر، وعدم الانضباط.

- تصاعد أعمال البلطجة، واقتحام السجون، والتعامل العنيف بينهم وبين أفراد الشرطة.

- رئيس مجلس الإدارة: د. عبد المحسن سلامة

رئيس التحرير

أحمد ناجي قمحة

- الخوف من أن تؤدي المطالبات بتحجيم مؤسسات أمنية معينة إلى تقليص دورها الأمني المطلوب لحماية الوطن.

- تهريب كميات كبيرة من السلاح من ليبيا، ووصول كميات كبيرة منها إلى سيناء.

- تولد ظاهرة الخوف أو الارهاب من الأجنبي، وهي من أبرز الظواهر السلبية التي أفرزتها الثورة، وبموجبها تم الاعتداء على العديد من الشخصيات التي تبدو عليها الملامح الأجنبية، للتوهم بأنهم جواسيس.

الخلاصة: (https://www.facebook.com/D9:85;D8:AC;D9:84;D8:A9-D8:A7;D9:84;D8:B3;D9:8A;D8:A7;D8:B3;D8:A9-D8:A7;D9:84;D8:AF;D9:88;D9:84;D8:A9-118966715355890/)

(https://twitter.com/siyassadawlia)

إن سرعة إنفاذ آليات العدالة الانتقالية، عبر آلياتها الخمس المعروفة - المحاكمات والتحقيق، ولجان تقصي الحقائق، والتعويضات لجبر الأضرار، والإصلاح المؤسسي، وإبقاء ذكرى الضحايا حية في الذاكرة الجماعية لضمان عدم تكرار الممارسات القمعية - تعد المدخل الأساسي لإصلاح العلاقة بين الأجهزة الأمنية والمجتمع، والبطء في إنفاذ هذه الآليات من شأنه أن يسبب مشاعر من عدم الرضا في الأوساط الجماهيرية.

وعلى أجهزة الأمن العربية أن تراجع أدوارها، في ظل التوجه العام نحو الإصلاح السياسي، والقبول العام بالتعددية السياسية، وإمكانية تداول السلطة، وأن تستعد وتعمل للتحويل إلى أجهزة أمنية تعمل في بيئة سياسية واجتماعية، تقوم على الفصل بين السلطات، واحترام القانون، وحقوق الإنسان.

لقد كان أداء جهاز الشرطة في أحداث ثورة 25 يناير يعكس الاختلالات العميقة والإدارية التي كانت السبب في انهياره، ولكن الإنصاف والموضوعية يفرضان علينا ألا نحمل مسئولية انهيار جهاز الشرطة على القائمين عليه وحدهم، وإنما يرجع ذلك إلى طبيعة النظام السائد الذي كان يستبدلنا بحكمه نظرية استغلالية احتكارية، انعكست بدورها على كافة مؤسسات الدولة التي كانت تهدف إلى حماية النظام، ورأس الدولة وإرضاء الحاكم على حساب المحكوم الأمر الذي يظهر أهميته سرعة إنفاذ سبل إعادة البناء، والإصلاح التي ذكرت آنفاً على أنه يكون العدل هو بوصول تلك السياسات والممارسات ودينتهم.

(https://www.addtoany.com/share?url=http://3A:2F:2Fwww.siyassa.org.eg:2FNews:2F2341.aspx:23desc&title=D9:85;D8:B9;D8:B6;D9:84;D8:A9;

(http://www.siyassa.org.eg/Print/2341.aspx)

(facebook#/) (twitter#/) (whatsapp#/) (telegram#/) (linkedin#/)

كلمات ذات صلة

مصر

مؤسسات الأمن

(http://www.siyassa.org.eg/ui/front/Search.aspx?)

(مؤسسات-الأمن) (http://www.siyassa.org.eg/ui/front/Search.aspx?Text= (مصر) Text=

ثورة 25 يناير

من المجلة

(http://www.siyassa.org.eg/ui/front/Search.aspx?Text= (ثورة-يناير) (http://www.siyassa.org.eg/ui/front/Search.aspx?Text= (من-المجلة)

تعريف الكاتب



(http://www.siyassa.org.eg/Writer/430/0.aspx)

حسين حمودة

(http://www.siyassa.org.eg/Writer/430/0.aspx)

خبير أمني



معلومات البحث



301
الأوروبية الجديدة باللفة
أحجز الآن



مقالات رأي

(http://www.siyassa.org.eg/OuterWriter/24/0/ (مقالات-رأي)

الأعمال الفنية الوطنية (و(ربما) الإخوان

(http://www.siyassa.org.eg/News/18075 (مقالات-رأي الأعمال الفنية الوطنية-و(ربما) الإخوان)

(Index.aspx) /.../

أحمد بدوي

(http://www.siyassa.org/News/18068/مقالات-راي/مصر-وازمة-الشيخ-جراح.aspx)

(http://www.siyassa.org/News/18068/مقالات-راي/مصر-وازمة-الشيخ-جراح.aspx)

أحمد بدوي

(http://www.siyassa.org/Writer/7336/0.aspx)

الاختياراً وصدمة الحقيقة

(http://www.siyassa.org/News/18066/مقالات-راي/الاختيار-في-صدمة-الحقيقة.aspx)

رئيس التحرير

مها محسن سليمان محمد ناجي قمحة

(http://www.siyassa.org/Writer/8506/0.aspx)

موكب الممبواوات.. "كبسولة" الوعي الأثري والحضاري

(http://www.siyassa.org/News/18058/مقالات-راي/موكب-الممبواوات--كبسولة-الوعي-الأثري-والحضاري.aspx)

مها محسن سليمان محمد ناجي قمحة

(http://www.siyassa.org/Writer/7338/0.aspx)



...التحليل الآن

دورية متخصصة في الشؤون الدولية تصدر عن مؤسسة النهار

رئيس مجلس الإدارة
عبدالمحسن سلامة

(http://www.siyassa.org/Writer/8506/0.aspx)



(http://www.siyassa.org/Writer/7338/0.aspx)

جميع حقوق النشر محفوظة لمجلة السياسة الدولية 2011 (Index.aspx/.../)

لا يجوز الاقتباس دون الإشارة للمصدر ولا يجوز إعادة نشر مواد المجلة دون التماس مسبق مع إدارة المجلة

من المجلة (3) /http://www.siyassa.org/Portal/3/ من-
المجلة/0.aspx)دراسات /http://www.siyassa.org/Portal/27/ دراسات
0/اسمات.aspx)تحليلات /http://www.siyassa.org/Portal/2/ تحليلات
0/اسمات.aspx)استراتيجية عسكرية (23) /http://www.siyassa.org/Portal/23/ استراتيجية-
عسكرية/0.aspx)التطرف والإرهاب (21) /http://www.siyassa.org/Portal/21/ التطرف-
والإرهاب/0.aspx)السياسة الدولية (6) /http://www.siyassa.org/Portal/6/ أنشطة-السياسة-
الدولية/0.aspx)

تابعنا على

f (https://www.facebook.com/D9:85:D8:AC:D9:84:D8:A9-D8:A7:D9:84:D8:B3:D9:8A:D8:A7:D8:B3:D8:A9-D8:A7:D9:84:D8:AF:D9:88:D9:84:D9:8A:D8:A9-118966715355890/)

t (https://twitter.com/siyassadawlia)